

Confacs fire grundlæggere, fra venstre er det Erling Holm, Hans Verner Lind, Frank Laursen og Peter Adamsen.  
Foto: Anders Bach



# Betonfabrik vil lave dobbelt så meget

Randers-virksomheden Confac har fuld gang i den udbygning, der har været planlagt siden virksomheden blev grundlagt. Virksomheden forventer en fordobling af omsætningen, når fabrikken står klar til foråret

Af Mathilde Friis-Andersen

Der blev tænkt stort fra begyndelsen, da betonvirksomheden **Confac A/S** blev grundlagt i 2007.



Ikke alene havde ejerne en mission om at drive en virksomhed, der byggede på partnerskaber med både medarbejdere og kunder.

Ejerne designede også en produktionsbygning, der på sigt kunne udvides til den dobbelte kapacitet.

Med ordrebogen fyldt op de kommende ni måneder, er det blevet tid til at fuldende fabrikken, og byggeriet af den nye produktionshal er i fuld gang på grunden syd for Randers.

“Mange produktionsbygninger er i dag knopskydning på knopskydning, fordi man ikke har tænkt sig ordentlig om fra starten. Det går ud over

effektiviteten,” siger adm. direktør **Erling Holm**.

“Vores blandede anlæg og øvrige store investeringer er skabt til at kunne håndtere den dobbelte produktion. Det får vi først gavn af når den nye produktionshal står færdig, men vores marginalomkostninger bliver til gengæld reduceret markant, når vi kommer op i kadence,” siger han.

## Fordobling

Mens mange af de betonelementer, der anvendes i moderne etage- og boligbyggerier pakkes ind i stål, tegl eller glas, har Confac specialiseret sig i produktion af facader og andet synlig beton, der kan tåle at stå ude om natten, som Erling Holm forklarer det.

“Beton er jo et materiale, der tidligere har haft en lidt dårlig aura, og det vil vi gerne gøre op med. Vi har derfor specialiseret os i kvalitetsbyggerier i beton,” siger Erling Holm.

Kunderne tæller en række større danske entreprenørvirk-

somheder, hvoraf de ti største kunder tegner sig for omkring 80 pct. af omsætningen.

En omsætning der i 2016 udgjorde knap 190 mio. kr., og som den adm. direktør forventer

# 10

pct. af Confacs største kunder står for 80 pct. af betonfabrikkens omsætning på 190 mio. kr.

ter at kunne fordoble i løbet af to regnskabsår.

“Den nye produktionshal står først klar til foråret, så næste år får vi kun et halvt driftsår i fuld kadence. Vi forventer derfor først at kunne fordoble omsætningen fra 2019,” siger Erling Holm. Han ser dog frem til en vækst i det

kommande regnskabsår på mellem 20 og 40 pct. Målet med kapacitetsfordoblingen er dog ikke blind vækst. Ligesom alle andre tiltag i Confac har et større strategisk formål, skal udbygningen først og fremmest bidrage til, at virksomheden kan konkurrere på ordre med ultrakorte leveringstider.

“På nuværende tidspunkt kan vi ikke servicere markedet for spirende erhvervsbyggerier, fordi vi har så lang leveringstid. Det er uheldigt, at vi ikke kan levere til de kunder, der gerne vil bygge nyt eller udvide her og nu, og som ikke har tålmodighed til at vente ni måneder på betonelementer, siger Erling Holm.

## Samarbejdspartnere

Foruden den målrettede strategi og faglige specialisering adskiller Confac sig også rent organisatorisk fra sine konkurrenter. Både kunder og medarbejdere betragtes som samarbejdspartnere og det skel, der traditionelt eksisterer mellem



køber/sælger og arbejdsgiver/ arbejdstager er derfor udvisket i Randers-virksomheden.

“Vi er vant til at se de her modstridende forhold, men hvis ikke vi kan hjælpe vores kunder med at vinde opgaver, mister vi vores eksistensberettigelse. I forhold til vores medarbejdere har de en åbenlys interesse i, at det går os godt. Og vores erfaring viser, at det er enormt gunstigt at dele ge-

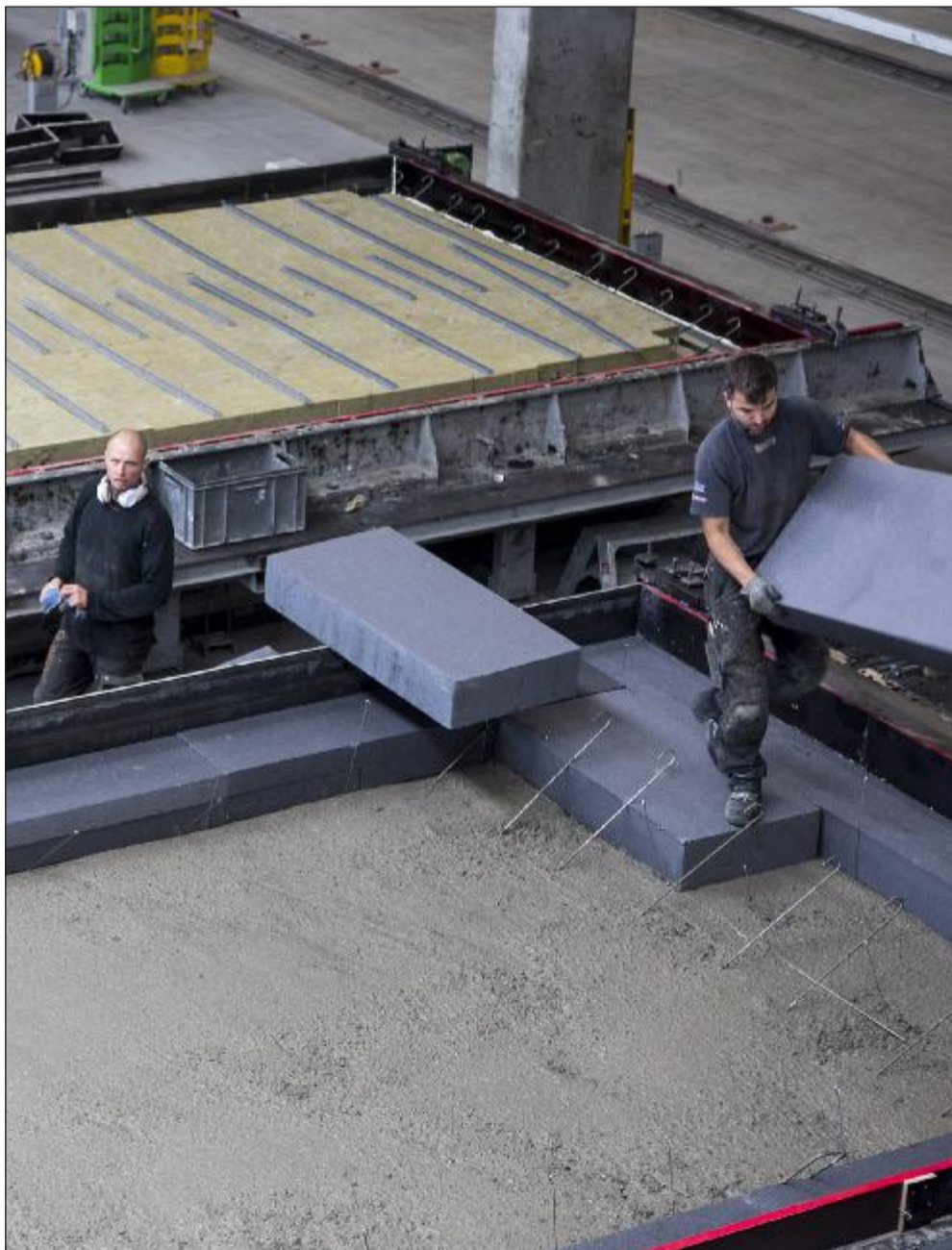
vinsten med dem, når det går godt,” siger Erling Holm.

De 70 medarbejdere betragtes dermed ikke kun som parterne, de er reelt alle aktionærer i større eller mindre omfang afhængig af deres anciennitet.

“Mange undrer sig over, at vi forærer noget af virksomheden væk, men vi synes grundlæggende, at det er den rigtige måde at drive forretning på.”

## FAKTA | Confac A/S

- **Confac A/S** er en betonfabrik i Randers. Den har specialiseret sig i at producere kvalitetsbeton.
- Ejerstrukturen er konstrueret således, at medarbejderne har købt eller fået tildelt aktier i Confac A/S, således at medarbejderne ejer en stadig stigende andel af aktierne i Confac A/S.
- Medarbejderne får dermed indflydelse, men aktiemajoriteten i Confac A/S ejes af **Confac Holding A/S**.
- Holdingselskabet er 100 pct. ejet af de fire stiftere, **Verner Lind, Peter Adamsen, Frank Laursen og Erling Holm**.



De nye produktionsfaciliteter står klar om ni måneder, og fabrikken fordobler dermed kapaciteten. De forventer at ansætte ca. 50 nye medarbejdere i løbet af det kommende år. Foto: Anders Bach

“Beton er jo et materiale, der tidligere har haft en lidt dårlig aura, og det vil vi gerne gøre op med. Vi har derfor specialiseret os i kvalitetsbyggerier i beton,” siger Erling Holm. Foto: Anders Bach

»Det er uheldigt, at vi ikke kan levere til de kunder, der gerne vil bygge nyt«

Erling Holm, Confac